

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Posisi Keuangan

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

(Dalam Satuan Rupiah)

ASET	Des 2025	Des 2024
Kas dalam Rupiah	172.766.900	148.512.500
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Penempatan pada Bank Lain	26.226.285.293	16.068.428.945
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	97.032.066	47.023.423
Jumlah	26.302.020.127	16.169.918.022
Kredit yang Diberikan		
a. Kepada BPR	0	0
b. Kepada Bank Umum	0	0
c. Kepada non bank - pihak terkait	1.561.898.773	1.216.090.150
d. Kepada non bank - pihak tidak terkait	31.893.341.038	27.808.535.938
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	2.651.390.812	1.476.166.962
Jumlah	30.803.848.999	27.548.459.126
Penyertaan Modal	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Agunan yang Diambil Alih	0	61.495.005
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris		
a. Tanah dan Bangunan	1.008.963.500	1.008.963.500
b. -/- Akumulasi penyusutan dan penurunan nilai	592.654.544	545.016.752
c. Inventaris	1.192.569.000	1.191.149.000
d. -/- Akumulasi penyusutan dan penurunan nilai	1.020.342.562	939.104.371
Aset Tidak Berwujud	197.830.000	191.830.000
-/- Akumulasi amortisasi dan penurunan nilai	161.621.665	152.565.622
Aset Lainnya	379.755.054	249.500.299
Total Aset	58.110.367.909	44.784.628.207

(Dalam Satuan Rupiah)

LIABILITAS	Des 2025	Des 2024
Liabilitas Segera	105.654.622	110.766.480
Simpanan		
a. Tabungan	47.102.551.072	35.838.063.258

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Posisi Keuangan

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

LIABILITAS	Des 2025	Des 2024
b. Deposito	4.529.500.000	3.964.500.000
Simpanan dari Bank Lain	56.382.759	55.261.181
Pinjaman yang Diterima	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Lainnya	138.800.210	58.729.895
Total Liabilitas	51.932.888.663	40.027.320.814

(Dalam Satuan Rupiah)

EKUITAS	Des 2025	Des 2024
Modal Disetor		
a. Modal Dasar	12.000.000.000	12.000.000.000
b. Modal yang Belum Disetor -/-	8.911.120.000	8.911.120.000
Tambahan Modal Disetor		
a. Agio	0	0
b. Modal Sumbangan	0	0
c. Dana Setoran Modal-Ekuitas	0	0
d. Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Ekuitas Lain		
a. Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
c. Lainnya	0	0
d. Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan		
a. Umum	492.937.907	492.937.907
b. Tujuan	219.102.523	219.102.523
Laba (Rugi)		
a. Tahun-tahun Lalu	1.837.254.179	490.247.796
b. Tahun Berjalan	539.304.637	466.139.167
Total Ekuitas	6.177.479.246	4.757.307.393

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Laba Rugi

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

(Dalam Satuan Rupiah)

POS	Des 2025	Des 2024
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL		
Pendapatan Bunga		
a. Bunga Kontraktual	4.543.734.411	3.839.766.410
b. Provisi Kredit	298.077.553	313.113.090
c. Biaya Transaksi -/-	0	0
Jumlah Pendapatan Bunga	4.841.811.964	4.152.879.500
Pendapatan Lainnya	309.832.136	276.821.637
JUMLAH PENDAPATAN OPERASIONAL	5.151.644.100	4.429.701.137
Beban Bunga		
a. Beban Bunga Kontraktual	1.062.562.032	854.459.920
b. Biaya Transaksi	0	0
Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	0	0
Beban Kerugian Penurunan Nilai	621.461.979	88.926.914
Beban Pemasaran	195.674.200	153.099.900
Beban Penelitian dan Pengembangan	0	0
Beban Administrasi dan Umum	2.499.947.160	2.736.153.734
Beban Lainnya	100.192.463	41.179.755
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL	4.479.837.834	3.873.820.223
LABA (RUGI) OPERASIONAL	671.806.266	555.880.914
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL		
Pendapatan Non Operasional	7.273.742	8.550.684
Beban Non Operasional	58.983.440	63.774.871
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(51.709.698)	(55.224.187)
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	620.096.568	500.656.727
TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN	80.791.931	34.517.560
PENDAPATAN (BEBAN) PAJAK TANGGUHAN	0	0
JUMLAH LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	539.304.637	466.139.167
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		
Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan Terkait	0	0
Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Laba Rugi

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Des 2025	Des 2024
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan Terkait	0	0
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK	0	0
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	539.304.637	466.139.167

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Kualitas Aset Produktif

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

Keterangan	Nominal Dalam Satuan Rupiah					
	L	DPK	KL	D	M	Jumlah
Surat Berharga	0	0	0	0	0	0
Penempatan pada bank lain	26.226.285.293		0		0	26.226.285.293
Kredit yang diberikan						
a. Kepada BPR	0	0	0	0	0	0
b. Kepada Bank Umum	0	0	0	0	0	0
c. Kepada non bank - pihak terkait	1.573.804.963	0	0	0	0	1.573.804.963
d. Kepada non bank - pihak tidak terkait	27.221.010.041	643.950.990	477.616.874	531.875.168	3.423.645.979	32.298.099.052
Penyertaan Modal	0	0	0	0	0	0
Jumlah Aset Produktif	55.021.100.297	643.950.990	477.616.874	531.875.168	3.423.645.979	60.098.189.308
Rasio - rasio (%)						
a. KPMM				30,10		
b. Rasio Cadangan terhadap PPKA				100,00		
c. NPL (neto)				5,90		
d. NPL (gross)				13,09		
e. ROA				1,23		
f. BOPO				86,96		
g. NIM				7,48		
h. LDR				65,60		
i. Cash Ratio				43,38		

LAPORAN PUBLIKASI TRIWULANAN

Laporan Komitmen Kontinjensi

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari
Posisi Laporan : Desember 2025

(Dalam Satuan Rupiah)

POS	Des 2025	Des 2024
TAGIHAN KOMITMEN	0	0
a. Fasilitas pinjaman yang diterima yang belum ditarik	0	0
b. Tagihan Komitmen lainnya	0	0
KEWAJIBAN KOMITMEN	0	147,503,000
a. Fasilitas kredit kepada nasabah yang belum ditarik	0	147,503,000
b. Penerusan kredit	0	0
c. Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
TAGIHAN KONTINJENSI	2,226,823,550	2,196,083,568
a. Pendapatan bunga dalam Penyelesaian	1,527,054,530	1,332,098,148
b. Aset produktif yang dihapus buku	786,928,920	863,985,420
c. Agunan dalam proses penyelesaian kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
KEWAJIBAN KONTINJENSI	0	0
REKENING ADMINISTRATIF LAINNYA	0	0



Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Swadaya Anak Nagari

Posisi Laporan : Desember 2025

Anggota Direksi BPR dan Anggota Dewan Komisaris BPR	Pemegang Saham	Pemegang Saham Pengendali (Ya/Tidak)	Ultimate Shareholders
DIREKSI	1. AMRI REVIZAR (60.09%)	Ya	
1. BAMBANG SUMARKUL.SH	2. PEMERINTAH KABUPATEN PASAMAN BARAT (12.95%)	Tidak	
2. JUWARNO.SE	3. H. SURANTO.SH (12.84%)	Tidak	
DEWAN KOMISARIS	4. H. KENTARYONO.S.PD (7.90%)	Tidak	
1. H. KENTARYONO.S.PD	5. BAMBANG SUMARKUL.SH (3.99%)	Tidak	
2. H. SURANTO.SH	6. PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH PROPINSI SUMATERA BARAT (1.91%)	Tidak	
	7. KSUKB PT BPD PROPINSI SUMATERA BARAT (0.32%)	Tidak	

Nama Kantor Akuntan Publik yang mengaudit laporan keuangan tahunan: Drs.AFRIZAL SY

Nama Akuntan Publik yang mengaudit laporan keuangan tahunan: Drs.AFRIZAL Sy,CPA

- Laporan keuangan tahunan BPR dengan total aset paling sedikit Rp 10M wajib diaudit oleh Akuntan Publik.
- Laporan keuangan tahunan BPR dengan total aset kurang dari Rp 10M wajib dipertanggungjawabkan dalam RUPS atau diaudit oleh Akuntan Publik.
- Informasi keuangan di atas disusun untuk memenuhi Peraturan OJK No.48/POJK.03/2017 tanggal 12 Juli 2017 tentang Transparansi Kondisi Keuangan BPR, Surat Edaran OJK No.39 /SEOJK.03/2017 tanggal 19 Juli 2017 tentang Laporan tahunan dan laporan Keuangan Publikasi BPR, dan Surat Edaran OJK No.16 /SEOJK.03/2019 tanggal 29 Agustus 2019 tentang Perubahan Surat Edaran OJK No.39 /SEOJK.03/2017 tentang Laporan tahunan dan laporan Keuangan Publikasi BPR.
- Laporan Keuangan Publikasi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab Direksi BPR.
- Penyajian Laporan Keuangan Publikasi ini belum sepenuhnya mengacu pada Pedoman Akuntansi BPR.
- Perhitungan rasio keuangan antara lain ROA, BOPO, CR, dan LDR dilakukan sesuai dengan ketentuan terkini dan berlaku sejak posisi laporan bulan Desember 2023.

Hormat Kami

PT BPR Swadaya Anak Nagari





BAMBANG SUMARKUL,SH
Direktur Utama

JUWARNO,SE
Direktur



LAPORAN KEUANGAN

PT BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SWADAYA ANAK NAGARI

Alamat Kantor Pusat: Jl. Jendral Sudirman Lintas Simpang Empat Manggopoh Pasaman Barat

Telp. (0753) 466136 / Fax. (0753) 466136

LAPORAN NERACA PUBLIKASI PT. BPR SWADAYA ANAK NAGARI Tanggal : 31 Desember 2025

ASSET	Des 2025	Des 2024
Kas dalam Rupee	172.264.900	148.512.500
Kas dalam Valas Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
- Cadangan Keuangan Persewaan Nila	0	0
- Penempatan pada Bank Lain	26.226.285.293	18.058.428.845
- Cadangan Keuangan Persewaan Nila	97.032.066	47.023.423
Jumlah	26.303.023.127	16.169.318.022
Kemir yang Dibankan	0	0
a. Kepada BPR	0	0
b. Kepada Bank Umum	0	0
c. Kepada non bank pihak terkait	1.561.856.773	1.216.090.150
d. Kepada non bank pihak tidak terkait	31.803.341.038	27.808.338.538
- Cadangan Keuangan Persewaan Nila	2.651.130.812	1.476.168.862
Jumlah	33.803.848.959	27.544.419.126
Penyetaraan Modal	0	0
- Cadangan Keuangan Persewaan Nila	0	0
Agunan yang Diambil Aib	0	61.405.005
Pinjaman Tertanggung	0	0
Aset Tetap dan Investasi	0	0
a. Tanah dan Bangunan	1.008.363.500	1.008.363.500
b. - Akumulasi penyusutan dan penurunan nilai	592.054.544	545.016.762
c. Investasi	1.192.769.000	1.191.149.000
d. - Akumulasi penyusutan dan penurunan nilai	1.029.242.562	939.104.371
Aset Tidak Berwujud	197.830.000	191.830.000
- Akumulasi amortisasi dan penurunan nilai	161.621.669	152.565.622
Aset Lainnya	376.755.054	249.509.299
Total Aset	88.110.307.469	44.764.628.207

LIABILITAS	Des 2025	Des 2024
Liabilitas Segara	105.634.622	113.766.480
Simpangan	0	0
a. Tabungan	47.102.551.672	35.838.063.258
b. Deposito	4.529.500.000	3.964.550.000
Simpangan dari Bank Lain	56.382.759	55.241.181
Pinjaman yang Diawakan	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Lainnya	138.820.210	88.729.890
Total Liabilitas	51.932.888.603	40.627.320.814

MODAL DIKAS	Des 2025	Des 2024
Modal Dasar	0	0
a. Modal Dasar	12.000.000.000	12.000.000.000
b. Modal yang Belum Dibayar	8.911.120.000	8.911.120.000
Tambahan Modal Dasar	0	0
a. Agih	0	0
b. Mula Mula	0	0
c. Dana Setoran Modal Ekuitas	0	0
d. Tambahan Modal Dasar Lainnya	0	0
Ekuitas Lain	0	0
a. Keuntungan (Rugi) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersebut untuk Diklas	0	0
b. Keuntungan Realisasi Aset Tetap	0	0
c. Lainnya	0	0
d. Paik Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Catatan	0	0
a. Umum	492.937.907	442.937.907
b. Tahun	219.102.523	219.102.523
Liabi (Rugi)	0	0
a. Tahun-tahun Lalu	1.837.254.179	490.247.735
b. Tahun Berjalan	538.104.637	468.39.167
Total Ekuitas	6.177.479.246	4.757.307.393

LAPORAN LABA RUGI PUBLIKASI PT. BPR SWADAYA ANAK NAGARI Tanggal : 31 Desember 2025

POS	Des 2025	Des 2024
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL		
Pendapatan Bunga	0	0
a. Bunga Konvensional	4.543.734.411	3.839.786.410
b. Pinjaman Kredit	268.077.553	313.113.090
c. Biaya Transaksi	0	0
Jumlah Pendapatan Bunga	4.811.811.964	4.152.879.500
Pendapatan Lainnya	309.832.136	278.821.637
JUMLAH PENDAPATAN OPERASIONAL	5.151.644.100	4.429.701.137
Beban Bunga	0	0
a. Beban Bunga Konvensional	1.062.562.032	854.459.920
b. Biaya Transaksi	0	0
Beban Keuangan Restrukturisasi Kredit	0	0
Beban Keuangan Persewaan Nila	621.461.979	88.928.914
Beban Pemasaan	153.674.200	153.099.800
Beban Penilaian dan Pengembangan	0	0
Beban Administrasi dan Umum	2.499.947.460	2.736.153.734
Beban Lainnya	100.182.463	41.179.255
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL	4.479.837.834	3.873.820.223
LABA (RUGI) OPERASIONAL	671.806.266	555.880.914
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL		
Pendapatan Non Operasional	7.273.742	8.550.684
Beban Non Operasional	58.983.440	63.774.871
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(51.709.698)	(55.224.187)
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	620.096.568	500.656.727
TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN	83.791.931	34.517.560
PENDAPATAN (BEBAN) PAJAK TANGGULHAN	0	0
JUMLAH LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	536.304.637	466.139.167
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		
Tidak Akan Diakumulasi ke Laba Rugi	0	0
a. Keuntungan Realisasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Paik Penghasilan Terkait	0	0
Akan Diakumulasi ke Laba Rugi	0	0
JUMLAH LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	536.304.637	466.139.167

POS	Des 2025	Des 2024
a. Keuntungan Manajer dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersebut untuk Diklas	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Paik Penghasilan Terkait	0	0
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK	0	0
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	536.304.637	466.139.167

LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINGENSI PUBLIKASI PT. BPR SWADAYA ANAK NAGARI Tanggal : 31 Desember 2025

POS	Des 2025	Des 2024
TAKJAN KOMITMEN		
a. Fasilitas pinjaman yang diminta yang belum ditarik	0	0
b. Tagihan Komitmen lainnya	0	0
KEWAJIBAN KOMITMEN		
a. Fasilitas kredit kepada nasabah yang belum ditarik	0	147.523.000
b. Persewaan kredit	0	0
c. Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
TAKJAN KONTINGENSI		
a. Pendapatan bunga dan Penyesuaian	2.226.823.550	2.196.083.568
b. Asuransi yang dipapir buku	1.527.054.530	1.332.098.148
c. Agunan dalam proses penyelesaian kredit	786.928.920	853.985.420
d. Tagihan Kontingensi Lainnya	0	0
KEWAJIBAN KONTINGENSI		
a. Rekening Administratif Lainnya	0	0

LAPORAN INFORMASI LAIN PT. BPR SWADAYA ANAK NAGARI Tanggal : 31 Desember 2025

Kategori	Peringkat Kualitas Surat Berharga									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Surat Berharga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Penempatan pada bank lain	28.226.285.293	0	0	0	0	0	0	0	0	28.226.285.293
Kredit yang diberikan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Kepada BPR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Kepada Bank Umum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Kepada non bank-pihak terkait	1.573.804.96	0	0	0	0	0	0	0	0	1.573.804.963
d. Kepada non bank-pihak tidak terkait	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3
e. Kepada non bank-pihak tidak terkait	27.221.010.2	643.950.890	477.616.874	531.875.169	3.403.645.979	32.288.099.052	0	0	0	0
Penyetaraan Modal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah Aset Produktif	55.021.100.2	643.950.890	477.616.874	531.875.169	3.403.645.979	60.088.188.308	0	0	0	0
Rasio-rasio (%)										
a. KPRM	30.19									
b. Rasio Cadangan terhadap PPKA	100,00									
c. NPL (neto)	5,90									
d. NPL (gross)	13,09									
e. ROA	1,23									
f. BOPO	83,96									
g. NIM	7,48									
h. LDR	65,60									
i. Cash Ratio	43,38									

Anggota Dewan Komisaris	Perwakilan	Perwakilan	Perwakilan
Anggota Dewan Pengawas	Perwakilan	Perwakilan	Perwakilan
DIREKSI	1 AMRI REVIZAR (60,00%)	Ya	Ya
1. BAMBANG SUMARBUK SH	2. PEMERINTAH KABUPATEN PASAMAN BARAT (12,05%)	Tidak	Tidak
2. AMARNO SE	3. H. SURANTO SH (12,84%)	Tidak	Tidak
DEWAN KOMISARIS	4. H. KENTARYONO S PD (7,90%)*	Tidak	Tidak
1. H. KENTARYONO S PD	5. BAMBANG SUMARBUK SH (3,99%)	Tidak	Tidak
2. H. SURANTO SH	6. PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH PROPINSI SUMATERA BARAT (1,91%)	Tidak	Tidak
	7. KSLUB PT PROPINSI SUMATERA BARAT (0,22%)	Tidak	Tidak

Nama Kantor Akuntan Publik yang mengaudit laporan keuangan tahunan: Drs AFRIZAL SY
 Nama Akuntan Publik yang mengaudit laporan keuangan tahunan: Drs AFRIZAL SY, CPA

1. Laporan keuangan tahunan BPR dengan total aset paling sedikit Rp 10M wajib diaudit oleh Akuntan Publik.
 2. Laporan keuangan tahunan BPR dengan total aset kurang dari Rp 10M wajib dipertanggungjawabkan dalam RUPS atau diaudit oleh Akuntan Publik.
 3. Informasi keuangan dalam disusun untuk memenuhi Peraturan OJK No 48/POJK/03/2017 tanggal 12 Juli 2017 tentang Transparansi Kondisi Keuangan BPR, Surat Edaran OJK No 39/SE/OJK/03/2017 tanggal 19 Juli 2017 tentang Laporan Tahunan dan laporan Keuangan Publikasi BPR, dan Surat Edaran OJK No 16/SE/OJK/03/2019 tanggal 29 Agustus 2019 tentang Perubahan Surat Edaran OJK No 39/SE/OJK/03/2017 tentang Laporan tahunan dan laporan Keuangan Publikasi BPR.
 4. Laporan Keuangan Publikasi disusun dan dijamin oleh Dewan Komisaris BPR.
 5. Penyajian Laporan Keuangan Publikasi ini belum sepenuhnya mengacu pada Pedoman Akuntansi BPR.
 6. Perhitungan rasio keuangan antara lain ROA, BOPO, CR, dan LDR dilakukan sesuai dengan ketentuan terkini dan berlaku sejak posisi laporan bulan Desember 2023.

Horat Kami
 PT BPR Swadaya Anak Nagari

BAMBANG SUMARBUKS
 Direktur Utama

JUWARIANG SE
 Direktur